

การบริหารความเสี่ยง Risk Management

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันองค์กรมีการเจริญเติบโตมีความซับซ้อนมากขึ้น ธุรกิจต่างๆ มีการแข่งขันกันรุนแรงมากขึ้น มีความเสียหายเกิดขึ้นอย่างมากมายในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากผลการปฏิบัติงานไม่บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้

การบริหารความเสี่ยง เป็นทฤษฎีการบริหารงานที่มองความเสี่ยงเป็นกลยุทธ์ เป็นหลักการบริหารที่สามารถนำความเสี่ยงมาปรับใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นผู้รับผิดชอบในการนำวิธีการของการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานในทุกกระบวนการ เพื่อส่งมอบผลงานที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในทุกกระบวนการ

ความรู้และความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่ควรต้องมีในระดับที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้จริง

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเข้าใจความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
- สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริงได้

เนื้อหา

1. ความหมายของความเสี่ยง

ได้เข้าใจถึงความรู้ความเข้าใจและความหมายของความเสี่ยง

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

มีความสามารถในการกำหนดเป้าหมายในเรื่องความเสี่ยงในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีความรู้พื้นฐานในการกำหนดว่าจะบริหารและลดความเสี่ยงทางด้านใด และเพื่อที่จะนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายของการลดความเสี่ยง

3. การแยกแยะความเสี่ยง (Risk Identification)

เข้าใจในกระบวนการที่สามารถกำหนดความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน หรือที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่นๆ

4. ผลกระทบจากการไม่รู้ความเสี่ยง

เข้าใจเบื้องต้นว่าการบริหารจัดการโดยไม่เข้าใจหรือไม่รู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงเลย จะมีผลกระทบต่อหน่วยงานและต่อองค์กรอย่างไร

5. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

สามารถกำหนดแนวการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างไร

6. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

เข้าใจกระบวนการเริ่มต้นของการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและแนวทางการแก้ไข

7. วิธีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

เข้าใจในการประเมินผลความเสี่ยงในแต่ละทางเลือก เพื่อที่จะใช้ในการตัดสินใจในการที่จะดำเนินการปฏิบัติการให้เกิดความเสี่ยงที่ต่ำหรือในระดับที่ยอมรับได้

8. การสร้าง Risk Model เพื่อประเมินความเสี่ยง

เข้าใจในกระบวนการ การสร้าง โมเดลในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนวิธีการประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในหน่วยงานนั้น หรือในระดับองค์กร

9. การควบคุมและการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

เข้าใจกระบวนการติดตามและแนวทางในการควบคุม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานหรือองค์กรได้มี

ความเสี่ยงที่คาดว่าจะอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

10. Work Shop

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ทราบถึงกระบวนการการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการประเมิน การติดตามและการควบคุมของหน่วยงานหรือขององค์กรของตนเองเป็นกรณีศึกษา

วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

วิทยากร

วิทยากรผู้เชี่ยวชาญ