

## Kaizen เพื่อการเพิ่มผลผลิต และปรับปรุงงาน

### หลักการและเหตุผล

การปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนหนึ่งในหน้าที่ของพนักงานทุกคน มิใช่เพียงทำงานตามหน้าที่ หรือขั้นตอนที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น องค์กรควรปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง ทีละเล็ก ทีละน้อย หรือที่เรียกว่า ไคเซ็น (Kaizen) ซึ่งเป็นกิจกรรมพื้นฐานอีกกิจกรรมหนึ่งที่มีประสิทธิผล และองค์กรส่วนใหญ่นิยมนำไปใช้ ดังนั้นองค์กรควรให้ความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคน ทุกระดับ เรียนรู้วิธีการเทคนิคการทำให้ไคเซ็นในงานของตนเพื่อให้งานมีคุณภาพมากขึ้น

หลักสูตรนี้จะช่วยให้คุณได้เข้าใจการปรับปรุงงานตามแนวทางไคเซ็น เรียนรู้วิธีการค้นหาจุดที่ควรปรับปรุงและวิธีการปรับปรุง นอกจากนี้จะเห็นตัวอย่างการปรับปรุงงาน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงงานของตนเอง และหน่วยงานต่อไป

### วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจการปรับปรุงงานตามแนวทางไคเซ็น เรียนรู้วิธีการค้นหาจุดที่ควรปรับปรุงและวิธีการปรับปรุง นอกจากนี้จะเห็นตัวอย่างการปรับปรุงงาน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงงานของตนเอง และหน่วยงานต่อไป

### เนื้อหา

1. Kaizen เพื่อการเพิ่มผลผลิต
2. ความหมายของ Kaizen
3. ขั้นตอนและเครื่องมือในการปรับปรุงงาน
4. ขั้นตอนในการปรับปรุงแบบไคเซ็น
5. เทคนิคการลดความสูญเสีย 7 ประการ
6. เทคนิคในการมองปัญหา
7. วิธีการค้นหาจุดที่ควรปรับปรุงในการทำงาน
8. เทคนิคการปรับปรุงงานจากจุดที่ค้นพบ พร้อมตัวอย่าง
9. หลักการ ECRS เพื่อการปรับปรุง
10. ขั้นตอน และวิธีการเขียน Kaizen เพื่อปรับปรุงงาน
11. Kaizen กับเทคนิคการปรับปรุงวิธีการทำงานอย่างต่อเนื่อง และการจัดการระบบ Kaizen ในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ
12. Creative Initiation
13. Automation Kaizen
14. กรณีศึกษา
15. สรุป และถาม ตอบ

### รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

 **ระยะเวลา**

1 วัน