

การลดต้นทุนจากความสูญเสีย 7 ประการ

7 Wastes

📌 หลักการและเหตุผล

การกำจัดความสูญเสีย (7 Wastes) เป็นระบบกำจัดความสูญเสีย และปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกิจกรรมข้อเสียจากการมี 7 Wastes คือ ใช้เวลาการผลิตนาน สินค้ามีคุณภาพต่ำ และต้นทุนสูง ทั้งนี้กระบวนการผลิตมักจะพบว่ามีความสูญเสียต่างๆแฝงอยู่ ไม่มากนักน้อย ซึ่งเป็นเหตุให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการต่ำกว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้นจึงมีแนวคิดเพื่อพยายามจะลดความสูญเสียเหล่านี้เกิดขึ้นมากมาย

การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน และส่งมอบได้ทันเวลา สามารถทำให้องค์การลดความสูญเสียทุกรูปแบบในกระบวนการทำงานทุกสายงาน ซึ่งหากไม่ให้ความสนใจสังเกต และพยายามปรับปรุง แก้ไขวิธีการทำงานนั้นๆ ให้ดีขึ้น ความสูญเสียก็ยิ่งเพิ่มขึ้นเป็นเงาตามตัว ทำให้หน่วยงานหรือองค์การต้องสูญเสียลูกค้าและกำไรที่ควรได้ไป การลดความสูญเสียถือเป็นหน้าที่ของพนักงานและผู้บริหารทุกคน ดังนั้น ทุกคนต้องมีความรู้ จิตสำนึก การสังเกต หาสาเหตุ และแนวทางแก้ไขป้องกัน เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ซึ่งเป็นหนทางที่ใช้ในการปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตเพื่อความอยู่รอดขององค์การ

📌 วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้และตระหนักถึงความสูญเสียที่เกิดขึ้นในการทำงาน
- เพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจเทคนิคการสังเกตความสูญเสีย 7 ประการ
- เพื่อให้สามารถนำความรู้ไปใช้ในทางปฏิบัติ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน กระบวนการทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- เพื่อลดความสูญเสีย 7 ประการ ได้แก่
 - ✓ ความสูญเสียจากการผลิตมากเกินไป (Over Production)
 - ✓ ความสูญเสียจากการเก็บพัสดุคงคลัง (Unnecessary Stock on hand)
 - ✓ ความสูญเสียจากการผลิต (Producing Defective Goods)
 - ✓ ความสูญเสียจากการเคลื่อนไหวไม่จำเป็น (Unnecessary Motion)
 - ✓ ความสูญเสียจากการแปรรูปงาน (Processing Itself)
 - ✓ ความสูญเสียจากการรอคอย (Waiting/ Time on hand)
 - ✓ ความสูญเสียจากการขนย้าย/ขนส่ง (Transporting)

📌 เนื้อหา

1. ประเภทของความสูญเสีย
2. แนวทางการปรับปรุงเพื่อลดและขจัดความสูญเสีย
3. ความสูญเสีย 7 ประการ กับต้นทุนการผลิต
4. การลดความสูญเสีย 7 ประการ
5. การลดความสูญเสียกับการเพิ่มผลผลิตและระดับคุณภาพ
6. การลดต้นทุนจากความสูญเสีย 7 ประการ

📌 รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

เหมาะสำหรับ

ผู้บริหาร ผู้จัดการ หัวหน้างาน พนักงาน หรือผู้สนใจทั่วไป

ระยะเวลา

1 วัน