

## การวิเคราะห์กระบวนการผลิตตามแนวทาง VSM

### 🔥 หลักการและเหตุผล

ในยุคปัจจุบันและอนาคต องค์กรจำเป็นต้องพยายามลดต้นทุนในการดำเนินงาน และหาทางเพิ่มความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และที่สำคัญคือความพยายามในการลดต้นทุน โดยการปรับปรุงระบบการผลิตให้เป็นแบบ Lean ซึ่งจำเป็นต้องวิเคราะห์กระบวนการทั้งหมดของธุรกิจ โดยใช้แผนผังกระแสคุณค่า หรือ Value Stream Mapping : VSM ซึ่งเป็นผังแสดงกิจกรรมทั้งหมดที่ธุรกิจดำเนินการ และทำการปรับปรุงและกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการ และกลายเป็น แผนผังสายธารแห่งคุณค่าสำหรับอนาคต (Further State Value Stream)

### 🔥 วัตถุประสงค์

- เข้าใจถึงความสำคัญของความสูญเปล่า 7 ประการ, การลดและสร้างแนวทางการปรับปรุงตามแนวทาง Lean
- สามารถวิเคราะห์กระบวนการ การสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
- สามารถกำหนดแนวทางการปรับปรุง และลงมือปฏิบัติ การสร้างผังคุณค่าในอนาคต (Further State Value Stream Mapping)

### 🔥 เนื้อหา

1. วิวัฒนาการ แนวคิดเบื้องต้น และขั้นตอนการดำเนินงานของระบบ LEAN
2. การเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ LEAN
3. การสำรวจคุณค่าและความสูญเปล่า 7 ประการ
4. Workshop : 7 wastes
5. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
6. Workshop : VSM
7. การวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักร (OEE)
8. การอ่านและการใช้งานข้อมูลใน Current State VSM
9. การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM
10. แนวทางการอ่านสัญลักษณ์ต่างๆ ใน VSM
11. ข้อมูลต่างๆที่จำเป็นในการกำหนด VSM
12. สรุป และถามตอบ

### 🔥 รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

### 🔥 ระยะเวลา

1 วัน