

การวิเคราะห์เจาะลึกต้นตอสาเหตุของปัญหาด้วยแนวทางของ PM Analysis

หลักการและเหตุผล

จากการที่องค์กรต่าง ๆ ประสบปัญหาในการทำงาน (ของเสีย เครื่องจักรชำรุดเสียหาย) และดำเนินการวิเคราะห์เพื่อค้นหาต้นตอสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา โดยใช้แนวทางการวิเคราะห์ที่หลากหลายวิธี เช่น Cause & Effect Diagram หรือ Why Why Analysis นั้น แต่ปรากฏว่าของเสียหรือเครื่องจักรชำรุด ฯลฯ นั้น ก็ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง กลายเป็นปัญหาเรื้อรัง "ไม่สามารถที่จะทำให้ปัญหาที่พบดังกล่าวกลายเป็น "ศูนย์" ได้ตามความคาดหวังขององค์กร นั้นหมายความว่าเครื่องมือที่กล่าวมาข้างต้นคงใช้ไม่ได้ผลหรือไม่สามารถที่จะกำจัดปัญหาดังกล่าวได้ การวิเคราะห์ Physical Phenomena (PM) เป็นแนวคิดและเครื่องมือที่ใช้ในการทำให้ของเสียหรือเครื่องจักรชำรุดแบบเรื้อรังเป็น "ศูนย์" โดยอาศัยการวิเคราะห์ปรากฏการณ์การเกิดจุดบกพร่องเรื้อรัง ตามหลักการและกฎเกณฑ์ รวมถึงการทำให้กลไกของการเกิดปรากฏการณ์ มีความชัดเจน สามารถรวบรวมปัจจัยทั้งหมดที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการศึกษาปัญหา นั้นได้ โดยใช้หลักเหตุและผลจากการวิเคราะห์กลไกการทำงานของปัจจัยการผลิต 4M (Man, Machine, Material, Method)

วัตถุประสงค์

- เรียนรู้ถึงขั้นตอนและแนวคิดที่เป็นพื้นฐานของการวิเคราะห์ PM
- สามารถดำเนินการวิเคราะห์ PM ได้อย่างถูกต้องตามวิธีการ
- สามารถนำ PM Analysis ไปประยุกต์ใช้ได้

เนื้อหา

1. ลักษณะของความสูญเสียแบบเรื้อรังและครั้งคราว
2. การวิเคราะห์ตามหลัก PM
3. ข้อควรระวังการวิเคราะห์ PM

รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

เหมาะสำหรับ

ผู้บริหาร หัวหน้างาน วิศวกร และผู้สนใจทั่วไป

ระยะเวลา

1 วัน